

MANAŽERSKÁ TRIÁDA I, II, III: Role, Lidi, Výkon

Vedete lidi? Pak děláte jednu z nejkrásnějších a zároveň nejobtížnějších pozic ve firmě. Tři workshopy Manažerské triády – Role, Lidi, Výkon se postupně prakticky zabývají rolí manažera, schopnostmi a dovednostmi potřebnými pro práci s lidmi a vedením manažerských rozhovorů.

Cílem workshopů je pomoci účastníkům nastavit si svůj manažerský styl tak, aby měli výsledky a zároveň je práce těšila.



Pro koho je určeno:

- Nově jmenované manažery, team leadery
- Manažery, kteří mají novou roli, nový tým a chtějí se na to dobře připravit
- Manažery, kteří již mají zkušenosti a chtějí získat inspiraci v osvědčených principech a modelech
- Manažery, kteří si chtějí vyladit svůj manažerský styl
- Všechny, kdo se chtějí rozvíjet, sdílet zkušenosti, inspirovat (se)

Workshopy budou probíhat interaktivně, budou postaveny na Vašich konkrétních zkušenostech, které kouč vhodně doplní a propojí s již ověřenými principy, technikami a modely.

Manažerská triáda I - Tak a jsem manažer. Co je moje role? Mám rozbušky či pilíře?

První workshop se věnuje roli a činnostem manažera, složení týmu a motivaci.

Co si z workshopu odnesete?

- Prozkoumáte a nastavíte vaši roli manažera - co se od očekává, jaké činnosti a v jakém poměru
- Dozvíte se, jak je to s kompetentností a kdo jsou vaše pilíře a rozbušky
- Principy motivace

Manažerská triáda II - Mám tým - Jak vše nevymýšlet sám aneb mám druhé táhnout nebo tlačit?

Druhý workshop se věnuje práci s lidmi, tomu, jak zvyšovat jejich aktivitu a samostatnost.

Co si z workshopu odnesete?

- Nastavíte si aktivity ze strategické a operativní práce manažera vhodné pro váš tým
- Seznámíte se se 2 přístupy k lidem - tlakem a tahem - a kdy je který užitečný
- Návod, jaké cíle a kolik prostoru dávat druhým dle jejich kompetentnosti
- Strukturu manažerského rozhovoru, který vede pracovníka k řešení situace či problému



INNERGY, s.r.o.

Mgr. Pavla Pavlíková, PCC

GSM +420 606 527 688 e-mail: pavlapavlikova@innergy.cz www.innergy.cz

Koučovna: Pernerova 11/293, 186 00 Praha 8

Sídlo: Madridská 7/716, 101 00 Praha 10, IČ: 28475518, DIČ: CZ28475518

Zapsaná v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 144336

Manažerská triáda III - Manažerské rozhovory: Pořád ten "feedback". Je to fakt k něčemu?

Třetí workshop se věnuje výkonu a řešení problémů s výkonem, tomu, jak dávat zpětnou vazbu a tipům pro hodnotící rozhovory.

Co si z workshopu odnesete?

- Seznámíte se s největším mýtem ohledně zpětné vazby
- Vyzkoušíte techniky podpůrné a korektivní zpětné vazby
- Nejdůležitější zásady pro hodnotící manažerské rozhovory
- Postup pro řešení problémů s výkonem
- Tipy pro porady

Jak a kde Manažerská triáda probíhá:

- Jde o sérii 3 praktických a interaktivních workshopů (s odstupem cca 1 měsíce)
- Časový harmonogram jednotlivých dnů: 9 -16:00 hodin
- Workshopy probíhají ve skupině do 8 účastníků v koučovně INNERGY, s.r.o. (Pernerova 11/293, Praha 8).

S kým:

Mgr. Pavla Pavlíková, PCC – Professional Certified Coach Inspirativní kouč zaměřující se na úspěšné zvládnutí manažerské role a využití principů a technik koučování v práci s lidmi, horolezkyně, facilitátorka.

Mám dvě lásky – koučování a horolezení. V obou provázím druhé cestou k vrcholu, ať už je to horolezecký výstup nebo úspěch v zaměstnání či v životě.



V koučování se zaměřuji především na firemní prostředí a rozvíjím směr Challenging coaching. Práci s lidmi a rozvoji lidí se věnuji od roku 1997; od 2006 působím jako externí kouč a konzultant (ve společnostech INNERGY, s.r.o., Delta training, s.r.o., dříve též Extima, s.r.o.). V letech 1998-2005 jsem se věnovala personalistice v AstraZeneca Czech Republic, s.r.o. (HR Manager) a v letech 1997-1998 jsem pracovala jako Projekt Manager v Institutu certifikovaného vzdělávání, s.r.o.

Jsem aktivní členkou ICF ČR, kde jsem v letech 2014-2016 působila v radě ICF jako Viceprezidentka pro akreditace.



INNERGY, s.r.o.

Mgr. Pavla Pavlíková, PCC

GSM +420 606 527 688 e-mail: pavlapavlikova@innergy.cz www.innergy.cz

Koučovna: Pernerova 11/293, 186 00 Praha 8

Sídlo: Madridská 7/716, 101 00 Praha 10, IČ: 28475518, DIČ: CZ28475518

Zapsaná v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 144336